

The joy of giving back

Il 27 giugno 2022 abbiamo avuto il piacere e l'onore di prendere parte ad un panel che ha dato l'inizio ad una serie di incontri dedicati agli studenti della facoltà di Giurisprudenza dell'Università degli Studi di Milano (Italia).

L'obiettivo degli incontri è di fornire agli studenti informazioni ed "insights" relativi a tre tipologie di professioni legali: la carriera dell' in- house counsel in un contesto nazionale e internazionale, l'avvocato d'affari libero professionista e il giurista presso organizzazioni internazionali.

Il nostro team Legal dell'ufficio McKinsey di Milano (Maria Grazia Mamone, Teresa Russo ed Annarita Epifani) ha partecipato e attivamente coordinato i lavori di organizzazione del panel, moderato dal Prof. Albert Henke (Professore Aggregato - Transnational Commercial Litigation; International Commercial and Investment Arbitration - Università degli Studi di Milano). Special guest e keynote speaker è stata Lilian Chen (Managing Counsel- Greater China Region- Hong Kong Office).

Il team Legal McKinsey ha affiancato altri panelists provenienti da alcune delle più importanti aziende italiane:

Giampaolo Alessandro- General Counsel Unicredit Spa

Michele Ausiello- Senior Legal Counsel Eni Spa

Antonia Cosenz- Head of Legal and Regulatory Affairs Banco BPM SpA

Vito Maurizio Iacobellis- Legal Counsel Stellantis (FCA/PSA Group)

Simona Nuccio- Co-Head of Group Lending & Advisory Legal Unicredit SpA

L'incontro è stato eccezionalmente stimolante ed arricchente, non soltanto dal punto di vista professionale, ma anche umano per tre aspetti.

- **Il primo aspetto riguarda il contatto con gli studenti e il ritorno all'università.** Abbiamo avuto la meravigliosa opportunità di poter condividere la nostra esperienza professionale, i nostri suggerimenti e le nostre opinioni con gli studenti. Abbiamo guardato alla nostra professione con un occhio nuovo e in una prospettiva più fresca: abbiamo riflettuto su quello che rende il nostro lavoro interessante, su quello che ci piace davvero fare e su come siamo approdate a McKinsey dopo le nostre tanto diverse e uniche precedenti esperienze lavorative. Gli studenti ci hanno circondate alla fine della sessione e ci hanno chiesto consigli sul loro percorso professionale, molti ci hanno contattato su LinkedIn con la speranza di poter continuare a chiederci consigli mentre affrontano i primi passi nel mondo del lavoro: questa è l'incredibile e vivificante "joy of giving back". Ci siamo divertite moltissimo a insinuarci in questo nuovo mondo universitario che tutte avevamo lasciato alle spalle parecchi anni fa e ad aiutarlo per modernizzarsi e avvicinarsi di più al mondo del lavoro e alle sue esigenze, per creare le giuste competenze e indirizzare correttamente gli studenti.
- **Il secondo aspetto riguarda il confronto e il dialogo con peer counsel in altre prominenti società italiane.** Il panel ci ha dato modo, attraverso una serie di domande e risposte, di confrontarci su una serie di temi molto rilevanti: (i) l'importanza di abbandonare la "comfort zone" e mettersi sempre in gioco; (ii) i

percorsi di carriera interna e quanto sia difficile trattenere i talenti oggi; (iii) l'importanza di dare valore all'impatto che i dipartimenti legali portano alle aziende e le difficoltà connesse a quantificarlo in modo che sia evidente al business; (iv) il diritto alla disconnessione; (v) la trasparenza delle retribuzioni e (vi) le opportunità di carriera per le donne all'interno dei dipartimenti legali. Con i panelist abbiamo commentato che queste sono rarissime occasioni di confronto e di dialogo veramente aperto, speriamo di riuscire a crearne delle altre altrettanto stimolanti.

- **Il terzo aspetto riguarda il team-building e la gioia di partecipare e costruire insieme al tuo team locale un'iniziativa così importante.** Questa iniziativa ci ha dato l'opportunità di stare insieme, di fare brain-storming e collaborare su argomenti che appassionano tutte e tre, senza troppo stress e con il solo obiettivo del giving back e del mentoring. Ci ha dato visibilità e ci ha reso più consapevoli di quello che possiamo fare se collaboriamo insieme e di quanto è importante appoggiarci l'una all'altra: senza un'equa divisione di compiti non avremmo mai potuto strutturare questa e le prossime iniziative.

McKinsey ha fatto del "giving back" e della social responsibility la propria filosofia. Noi del team Legal abbiamo potuto contribuire tramite questa bellissima iniziativa, che si è rivelata arricchente ed entusiasmante e che ci ha permesso di dare qualcosa di noi alle nuove generazioni.

Siamo già a lavoro su altre iniziative! Stay tuned.